

## 习近平在福建（十四）：“习近平同志能够实现富国和强军的统一”

采访对象：隋绳武，1941年8月生，山东寿光人。1959年入伍，1960年入党。曾任炮3师政委、陆军第31集团军政治部主任、南京军区政治部副主任、福建省军区政委、中国人民武装警察部队副政委。第九届、第十届全国人大代表。2004年退出领导岗位。

采访组：邱 然 陈 思 黄 珊

采访日期：2019年9月5日

采访地点：北京市隋绳武家中

采访组：隋绳武同志，您好！您在福建任第31集团军领导期间，与习近平同志有很多交往。请您讲讲你们最初是如何认识的？

隋绳武：我和习近平同志初次见面之前，就对他有所耳闻。上世纪80年代初期，我在炮3师当政委时，我们师保卫科老科长黄士杰是河北正定人，与老家联系很多，对正定的情况非常了解。黄士杰经常跟我唠叨：“我们正定县有一位年轻的县委书记叫习近平，年轻有为，干得不错！”我当时虽然没见过习近平同志，但他的名字已给我留下了深刻印象。

1985年6月，习近平同志到厦门任副市长。这一年的八一建军节，分管双拥工作的习近平同志带领厦门市政府有关部门一起到31集团军进行慰问，当时我任军政治部主任。这样，我就和习近平同志见面了。他当时留给我的印象是年轻老成、诚恳稳重，有着远远超越他年龄的大气。

那天，我们就双拥工作中大家关心的事情进行了简要交谈。我说：“习副市长，我可是老早就听说过你的名字啦。你到厦门来任职，我表示热烈欢迎。”我们彼此寒暄几句，就进入了主题。习近平同志简单介绍了一下自己，他说：“按照市政府的分工，我分管双拥工作，还有宣传文化、发展规划、农业等。”我说：“习副市长，你的分工担子都很重啊。请你对我们多帮助指导，在双拥工作方面，我们以后一起努力搞好。”

厦门市与当地驻军从1981年开始就建立了军政联席会议制度。这个会议是厦门军民共建的最高领导协调机构，工作以研究、决定和指导军民共建为主，是密切关系、加深了解、促进军政军民团结一个很好的途径，可以说是厦门特区建设的一大特点和一大创举，每年不定期举行。习近平同志是市双拥领导小组组长，1986年、1987年的联席会议他都参加了。1986年那次会上，习近平同志代表地方政府讲话，对31集团军提出的需要解决办理的若干事项作了归纳，并都写在会议纪要上。后来这些事情都一项一项落实了，还办了其他一些实事。

习近平同志对双拥工作非常重视，给部队留下的印象非常好。他虽然年轻，但工作经验相当丰富，处理问题果断、细致，统揽全局的能力很强，真抓实干、勤勉务实，很关心和爱护军队的官兵。

不久之后，我到厦门警备区参加会议，习近平同志正好也去了，我们再次见了面，进行了更深入的交谈。后来，我们见面次数就多起来了，还经常一起散步、聊天。

采访组：习近平同志从清华大学毕业之后到中央军委办公厅工作，他是否给您提到过这方面的经历？

隋绳武：我们都知道他曾在中央军委办公厅工作过，虽然时间不长，但接触的都是国家和军委的高层领导。应该说，他那时就对军队的组织指挥体系有充分了解和认识，对军队的作战训练、管理教育等情况有系统全面的学习和掌握。这段难得的军旅生涯，一定深深融进了他的血液当中，给他打下了永不磨灭的印记。

我想，正是因为有这段从军经历，为习近平同志到地方任职以后拥军爱军奠定了坚实的感情基础。能够拥有这么一段从军经历是非常宝贵的，特别是和平时期，对于年轻一代的领导干部来说更是非常难得的。

采访组：习近平同志在厦门工作期间，对双拥工作十分重视。请谈谈您了解的具体情况。

隋绳武：拥军优属、拥政爱民，是我国广大军民在中国共产党领导下的伟大创造，是我们党的优良传统和政治优势。厦门是习近平同志在福建工作的第一站，他作为分管双拥工作的市领导，对部队关心支持的例子很多。

1985年，习近平同志到厦门工作后不久便参与到双拥工作中，关心部队建设，关怀部队干部，重视抓好部队人才培养工作。他先后出席厦门市庆祝建军58周年和60周年大会并讲话，肯定驻厦部队在守卫海防和军事训练的同时有力支援了特区的两个文明建设。他亲自组织了“军民共建中山路”活动，帮助31集团军将各营区门前的多条

泥土路修建成了符合标准的战备路，人们称之为“拥军路”。

习近平同志经常前往海岛哨所看望慰问子弟兵，了解他们生活、学习和训练的情况。1987年7月，习近平同志前往“英雄三岛”（大嶝、小嶝、角屿）慰问守岛部队指战员。当时角屿岛作为纯军事岛，是无水、无电、无居民的“三无”岛，官兵生活条件比较艰苦。习近平同志当即决定实施扶持基层连队“一口好水井、一块好菜地、一个好猪圈”的“三好”工程，派人在角屿岛打了一口深井，帮助部队解决用水等实际困难。他表示，要更加关心和支持部队建设，进一步巩固和发展军政军民团结。他还勉励战士们珍惜青春年华，加紧学习和训练，热爱海岛，坚守海岛，为保卫海防、保卫特区作出更大贡献。30多年过去了，角屿岛现在的条件已经有了很大改善，已经通了自来水，但习近平同志当年为官兵们打的那口水井仍然保留着，也成了他关心支持基层连队建设的真实见证。

习近平同志还多次出席厦门市入伍青年前往部队报到欢送仪式，勉励应征青年到部队后积极工作，为国防现代化建设多作贡献。他还前往解放军一七四医院、海军厦门干部疗养院等地亲切看望伤病员、疗养员和离职休养干部。1985年12月，习近平同志出席军队离退休干部欢迎会，在讲话中深情地说：“厦门人民永远不会忘记人民子弟兵在解放厦门、保卫厦门和建设厦门中创立下的丰功伟绩。”1986年10月，他前往厦门火车站出席欢送退伍战士仪式，热情赞扬退伍战士在厦门各部队服役期间所作的贡献，希望他们把部队的优良传统带到地方发扬光大。

习近平同志特别重视部队人才培养工作。1987年7月30日，他出席在厦门警备区举行的庆祝建军60周年大会并讲话，强调军队培养军地两用人才，是军队工作服从国家建设大局的一项重大措施。他指出：“帮助部队的干部战士掌握文化知识和生产技术，是我们义不容辞的光荣任务，各级地方党委、政府和人武部门，都要进一步做好这方面的工作，把军政军民关系推向一个新的阶段。”

1991年，厦门市被命名为首批10个全国双拥模范城之一，并在以后历次双拥模范城表彰中连续夺冠，现在已荣获全国双拥模范城九连冠。“鼓浪屿好八连”、思明区中华街道还分别被授予全国拥政爱民模范、全国爱国拥军模范称号。

厦门市双拥工作做得好，与当年习近平同志打下的坚实基础关系极大。这方面他投入精力很大，为驻厦部队办了大量的实事好事，得到广大指战员的敬重和爱戴，驻厦陆海空三军对他的评价都很高。他长期践行的朴素风范、求实精神、爱兵情怀和亲民作风，为我们留下了宝贵的精神财富。

采访组：习近平同志到福州市工作以后，您于1994年到福建省军区工作。请您谈谈他担任福州市委书记、省委副书记和省长期间对双拥工作的贡献。

隋绳武：习近平同志在宁德主持工作期间，我在南京军区任政治部副主任，直到1994年我到福建省军区任政委，我们两个又重新“接上了头”。我是4月4日报到的，6日我去看望他，也给他通报一下我来了。他热情接待，我在他办公室坐的时间比较长。他给我谈了福

州市的主要情况，希望我多支持他的工作。之后我们来往就很频繁了，我对他关心军队建设的感受就更多、更直接了。他在担任福州市委书记时，兼任福州军分区党委第一书记，后来他担任省委副书记和省长期间，还一直兼任着省高炮预备役师第一政委。福建省高炮预备役师建设发展以及军备能够走在全国预备役部队的前列，与习近平同志当年倾注的大量心血密切相关。每年至少两次大集会和一次四级书记（政委）集训，习近平同志几乎是逢会必到必作讲话、逢训必参。他还与官兵一道上炮架、操作实弹射击。令人感动的是，从营房建设、训练中心（基地）设立，到部队生活、官兵思想以及队伍建设，他都关心备至。他常说，部队的事无小事，地方领导兼职要当作实职来干。他言行一致、说到做到。部队的经费来源、建设用地供给、兼职军官的岗位津贴落实等，习近平同志都是亲自批示、亲自协调。在福州市和福建省工作期间，他为部队做了许多卓有成效的工作。

一是解决随军干部家属工作安排及子女入学问题。福州是省会城市，也是军事要地，驻军多，机关多，干部多。福州驻有陆、海、空、武警四个军级领导机关，还有若干师、团级领导机构及后勤保障系统，营职以上的干部数量多。为此，随军家属的工作安排、子女上学等问题，一直困扰着干部本人和领导机关。习近平同志知道后，明确表示这不是困难问题，而是必须做好的工作。他在相关会议上明确，凡是军属符合条件随军调入福州市的，按照行业优先对口接收安排，子女就近安置上学，并将接收安置纳入各机关单位“双拥共建”的实际考核内容。各单位领导都响应号召积极执行，从此驻榕部队这方面的工

作一直走在全省和南京军区的前列。

二是关心部队官兵生活改善。上世纪 90 年代，部队生活还很艰苦，还得搞好农副业生产。当时地方时兴“菜篮子”工程，习近平同志积极支持部队副食品基地建设。基地既能养殖又能种植，还能减少生产用兵，为部队提供蔬菜和肉禽蛋鱼等副食品。他要求市政府支前办、市财委具体负责，驻榕部队团以上单位，至少每个单位配置一个基地，每个基地都由市里补助适当经费、提供科技支持。

三是关心支持部队营房营区基础设施建设。地方上进行自来水、电力、燃气、道路建设时，习近平同志也都想着部队。福州市各县区遵照习近平同志指示精神，帮助部队修拥军路、建双拥桥，部队的营房营区面貌焕然一新，通往营区的道路直了、平了、宽了、亮了。

四是慎重处理军民纠纷，尽量不造成负面影响。习近平同志始终重视和维护军政军民团结。现实生活中，难免会出现一些小的军民纠纷和矛盾事件，对于这些问题，习近平同志强调“要着眼大局，正确处理；小事不小要重视，促成坏事变好事。”为此，习近平同志指示由军分区司令、政委牵头，请驻榕陆、海、空及武警部队师以上政治机关指定一名领导，并由群联科长作为联络员，共同组成“驻榕部队拥政爱民领导小组”，具体负责处理本部队所发生的军地矛盾事件。由于有这样一个工作机构，此后凡在福州市发生的军地人员打架斗殴、利益冲突、矛盾事件等情况，都及时由部队团领导和地方县区领导亲自过问妥善处理，弄清起因，分清责任，各自做好工作，总结经验教训，增进军地团结。

五是重视民兵和预备役部队建设。习近平同志国防观念和人民战争思想十分明确。他对军分区和人武部的工作十分重视、十分支持，明确强调基干民兵参加训练的“误工补贴”一定要保证到位，因此福州市基干民兵训练全员参加、全面落实。他还重视海防民兵哨所全面建设，关心他们的思想教育和生活保障条件，明确提出“财政需要拿的就拿，不能亏欠我们的海防民兵！”他强调“民兵要建还要用”，指示福州军分区与市公安局共同组织推广民兵参与维护社会治安的做法和经验，在多数县区的乡镇都获得了好的效果，推动乡风民风向好的方向转化。

1993年，上级决定在福州市组建预备役高炮团。习近平同志非常重视，明确表示坚决按照上级要求高标准搞好部队建设，尽快形成战斗力；建全新团部营区营房，让预备役高炮团以崭新面貌问世。当时福州财政不宽裕，要用钱的地方很多，有人建议找一个废旧工厂厂房作团部，习近平同志当即否定。他明确告诉大家，建立预备役部队是我们人民军队建设的新要求，任务交给福州市，我们一定做好这篇文章，交出优秀答卷。既然建，就要高标准去建，基础要打好，要另外选址。市委、市政府、军分区领导统一认识后，市财政安排专项经费，市土地规划部门专门批地，市设计部门作出专项设计，市政府明确领导负责，军分区和高炮团具体实施。经过一年多努力，一座具有现代新貌又兼具作战指挥功能的新大楼以及附属设施完备的新营区在福州新店大北岭落成。这件事为全省预备役部队建设树立了榜样，也受到总部工作组的高度赞扬。



习近平同志对预任军官的选配十分重视，明确要求由市委组织部和军分区共同负责严格把关，对预备役部队的训练管理也作出明确指示，使得福州预备役高炮团从组建开始就叫响了“争创一流业绩，不负组织重托”的口号。

习近平同志高度重视民兵预备役部队建设。他强调，预备役要按照正规部队的标准来建设。预备役部队的建设，是我们贯彻毛泽东同志人民战争思想的新尝试。一旦有战事，并非光靠部队，根本上还要紧紧依靠广大人民群众，“兵民是胜利之本”，这是其一。其二，预备役部队的主体来自人民，既是兵也是民，平时搞生产、搞经济，战时要做到召之即来、来之能战、战之能胜。尤其值得一提的是，习近平同志在那时就提出了要搞军民融合，要求预备役部队的经常性工作要做到“军民融合”。其三，地方领导兼职军官要当作实职来要求。他明确指出预备役部队建设、发展离不开地方，地方领导为预备役部队排忧解难、办实事是应尽的职责，不是穿上军装耍派头、赶时髦。地方兼职领导，还要把当地的预备役部队真正当作本地改革发展稳定的生力军，所在地党政领导机关要经常“议军”，现役的预备役领导自然也要给地方预任（兼任）军官开单子、提任务。由地方领导成建制兼任预备役预任军官的初衷和要旨，也可以说是“人民国防”建设的题中应有之义。

习近平同志对民兵预备役部队的建设投入了很大精力，花费了大量时间，特别是对福建省高炮预备役师的建设标准要求比较高，投入精力比较多。在他的支持下，师部办公楼整体提升，各项设施更加完

善，预任干部选拔任用更加规范，训练考核更加严格，平战转换更加快捷。习近平同志任省长后，按规定可以不兼任预备役师第一政委。省军区考虑到他公务繁忙，怕精力顾不过来，去征求他本人意见。他认为，当省长仍然应该关心支持预备役师，因此一直兼任这个职务，直到离开福建。他对这个预备役师念念不忘，2014年回福州视察时还专程去看望。习近平同志的所言所行，充分体现了他心系国防、心系人民的责任担当，也体现了他的军事思想和战略智慧。

六是非常尊重和关心军队的老领导老首长。他对老干部工作一向十分重视，在厦门时我就深有体会。记得在一次军队离退休干部会上，他就曾对1985年百万大裁军后到厦门安家落户的军队离退休干部讲：

“军队离退休干部是党和国家的宝贵财富，是人民革命事业的有功之臣。在长期的革命斗争中，你们为着人民的利益，不怕流血牺牲，英勇作战，努力工作，为中国人民的解放事业作出了重要贡献。全国解放后，你们又担负起保卫祖国、巩固国防的重任，并在社会主义建设和军队建设中建立了新功绩。”这样饱含深情的话语，充分体现了他对军队老干部的尊重和关心，也是拥军爱军思想的真情流露。

习近平同志任福州市委书记时，对军队老干部特别关心。原来的福州军区撤编后，留下了许多老革命、老红军、老八路，他每年都要去看望，对老干部的尊重是发自内心的。他常讲，对老干部的尊重，也是对党和革命历史的尊重。他是这样讲的，更是这样做的，他在市里省里也都是这样要求大家的。他在福州工作期间，基本形成了一个制度，就是每年元旦、春节和八一建军节都要组织慰问老干部。由军

分区领导带着市民政局、支前办的领导和工作人员，先组织军、师职离休老领导，乘车参观福州市区的新发展、新面貌。中午，习近平同志和市里领导与老干部一起共进午餐，交流沟通，表示慰问。老干部们非常高兴，赞扬习近平同志：“暖了心，浓了情，固了根，不忘民！”对于年事已高的老干部，习近平同志亲自登门慰问，聊聊家常，了解需求，解答问题。

习近平同志深得军队老干部的称赞，他的言行也带动和形成了省市各级领导尊老、敬老、扶老的好风尚。许多老同志对习近平同志尊重老干部、重视老干部给予很高评价，对他感情也很深，多年后还对他念念不忘。

七是非常关心军队转业干部。习近平同志任福州市委书记期间，对军转干部工作非常重视。他强调，军队干部在部队工作多年很辛苦，转业地方工作一定要安排好，充分发挥他们的积极作用；做好军转干部安置工作，就是支持军队干部安心部队工作，让他们没有后顾之忧。

对师团职转业干部的安置，习近平同志考虑得更是非常周到。他要求市委组织部对每个正团职的安置，准备两个安置岗位，让转业干部本人选择。定岗后，习近平同志还亲自同每个正团职军转干部见面谈话，鼓励他们发扬军队优良传统，在地方工作岗位上再立新功。习近平同志的这些做法，使驻榕部队转业干部深受感动和激励。

习近平同志对军转干部敢用善用。1996年，原福州军分区参谋长陈正生，任副师职8年，转业福州安置。习近平同志对军分区干部有接触有了解，因此建议将陈正生参谋长安排任福州市市容管理委员会

主任。陈正生同志接受这个任务后，认真负责，积极工作，干得很不错。

原福州军分区政委王爱平，1995年到福州军分区工作之前，在驻泉州的海防13师当了8年政治部主任，还当了5年多师政委。根据中央军委有关规定精神，其本人愿意转业地方工作。省军区领导给省里领导协商后，时任福建省长的习近平同志向省委建议，将王爱平同志安排到新成立的“福建省口岸与海防管理委员会（福建省打击走私综合治理领导小组）办公室”任副主任，负责海防管理工作。王爱平同志2000年3月上任后积极工作，不负众望，广受好评。

八是特别重视贯彻落实军队系统上级领导和机关的指示、意见。宁德军分区、福州军分区的领导都反映，习近平同志作为军分区党委第一书记，政治敏感性很强，组织纪律性很强，在贯彻落实军队系统上级领导和机关的指示、意见方面做得非常好。

1996年，各县区武装部收归省军区建制。军委总部规定，各武装部现有的干部，凡符合现役军官服役条例年龄规定的，一律收归穿军装；不能收归的干部，由地方安排相应的领导职务和工作，个别工作优秀的要提拔使用，其余的都应平职安排，原来是常委的仍然要保留常委职务等。福州军分区共有13个县（市、区）武装部，部长、政委共26人，少数年轻的、符合晋职条件的留下来交给军队，多数年龄偏大的、任职时间长的、稍微过杠的、按照条件不能收回的，由地方另外安置工作。我将需要由地方安置的同志列了个名单，找到习近平同志给他作了汇报，说这些同志虽然超龄了，但资历比较老，干得

是很好的。我建议把他们安排好，没提什么具体职务。习近平同志非常重视省军区党委提出的安置方案，他提出经市委组织部考核后，由市委领导讨论决定。由于习近平同志高度重视，福州市人武部收归军队建制时，由地方安排的人武部领导，安排得最快也最好。习近平同志对各项原则把握得非常好，使这些同志在各自工作岗位上充分施展了才华。

在“个别工作优秀的要提拔”方面，例如鼓楼区部长、闽侯县部长，多年工作表现优秀，被分别提拔为鼓楼区委副书记、闽侯县委副书记。

在“原来是常委的要保留常委”方面，如连江县政委、永泰县部长、平潭县部长、马尾区部长、罗源县政委等原来都是常委，因年龄大不能随武装部回军队，便在地方上保留常委，并改任政法委书记。

在“其余武装部领导都要作相应安排”方面，因年龄偏大不能收回军队建制、原来没有担任常委的几名部长、政委，也都分别安排在区县人大、政协担任副主任、副主席职务。

后来我得到反馈，各级安排得都很认真、很到位，真正做到了“三满意”，即武装部满意、干部满意、双方领导满意。福建省军区、南京军区都在第一时间总结和转发了福州市这一好的做法。

采访组：习近平同志很注重双拥模范的表彰工作，他自己也屡获殊荣。请您介绍一下相关情况。

隋绳武：习近平同志是拥军支前、支援国防建设的模范，同时也注重双拥表彰工作。1991年，他听说要召开第一届全国双拥工作大

会，就积极向有关部门申请，争取在福州市举行。我当时任南京军区政治部副主任，会议由南京军区和福建省具体承办，我参与了大会全部的筹备和组织工作。会上表彰了全国十个双拥模范城、十大双拥模范人物。习近平同志出席大会开幕式并代表举办地领导讲了话，还赋诗一首，表达爱民爱军之情，这就是影响深远、广为流传的《七律·军民情》：

挽住云河洗天青，闽山闽水物华新。

小梅正吐黄金蕊，老榕先掬碧玉心。

君驭南风冬亦暖，我临东海情同深。

难得举城作一庆，爱我人民爱我军。

从这首诗作中，我们看到了习近平同志心里装着人民、心系人民军队的情怀。鉴于当时福州市在支持国防建设和双拥工作中所取得的成绩，1992年，习近平同志被民政部评为“全国拥军优属模范”。

当时《解放军报》每年都要推选10个关心国防后备力量建设新闻人物，主要由省军区推荐并征求省委省政府意见，达成一致后上报解放军报社的后备力量建设宣传部，最后经总参国防动员部批准，然后在《解放军报》发消息，《中国国防报》发人物照片和事迹。1995年，我们省军区经研究，决定推荐习近平同志作为“国防后备力量建设新闻人物”候选人。当年10月，解放军报社派有关领导到福州了解采写福州市全民国防教育和双拥情况，由省军区政治部领导陪同采访。通过全面深入的调查采访，了解到习近平同志任福州市委书记期

间，支持国防和军队建设事迹十分突出。他多次带领有关部门领导深入部队，帮助解决了营区建设用地规划、水电路、军转干部安置及部队家属子女户口迁入安置、子女入学等问题，对部队的事实行特事特办。他针对改革开放中出现的新情况新问题，责成有关部门及时出台一系列政策、法规，切实维护军人合法权益，保证各项优抚安置政策的落实。大量事实证明，习近平同志完全符合“国防后备力量建设新闻人物”候选人评选标准。

1996年，习近平同志被评为“国防后备力量建设十位新闻人物”，并被授予“特别荣誉奖”。当年9月在北京召开颁奖大会，而此时他已担任省委副书记，因工作繁忙没有到会，就派了办公厅一位同志随省军区宣传部的相关同志到京开会。临行前，他还专门把这些同志叫到办公室，叮嘱关心国防是大事，务必开好会，把经验带回来，好好贯彻落实。

回顾在福建期间对习近平同志的一些认识和印象，我深深感觉到，习近平同志关心尊重军队老干部，关心支持部队建设，关心体贴军队官兵切身利益，关心民兵预备役部队建设等等，都是源于他心系人民、忠诚于党的政治素养和精神品格。习近平同志从政以来，一直坚持把人民的利益放在心中最高位置，他说到也做到了。我们要向他学习，向他看齐！

采访组：在习近平同志带动下，福建军民关系非常融洽，军队也经常支援地方建设。请您讲讲这方面的情况。

隋绳武：福建省作为革命老区和海防前线，双拥优良传统源远流

长。驻闽部队也始终牢记根本宗旨，大力弘扬为人民服务的光荣传统。部队领导始终把双拥工作当作部队政治工作的重要内容，在完成以军事斗争准备为龙头的各项任务同时，积极支持地方经济社会建设，广泛参与文明城市创建，实施援建重点项目，在扶贫帮困、保护生态、捐资助学、共建文明和抢险救灾等方面为地方作出了应有贡献，在广泛开展爱民助民活动中融洽了军政军民关系。特别是在抗击台风、扑灭山火、海上救助等重大抢险救援行动中，驻闽部队总是闻令而动，全力以赴保护人民群众生命财产安全和改革发展成果，受到八闽大地人民的衷心爱戴。

在厦门期间，我们驻厦部队就经常与政府开展拥军爱民活动。印象比较深刻的有，为庆祝建军 60 周年，厦门市政府、31 集团军、厦门警备区和厦门水警区联合举办了军民横渡厦鼓海峡活动，参加横渡海峡的部队指战员和群众共 4000 余人。竞渡者从鼓浪屿小德记海滩下水，到厦门水仙宫码头上岸，全程 800 多米。活动开幕式在郑成功塑像下举行。习近平同志和我们部队指战员一起参加横渡活动，并胜利到达终点。

1995 年我任省军区政委时，为帮助解决闽北贫困地区儿童上学难问题，组织军区广大指战员开展“献爱心捐资助学”活动，募集资金 50 余万元，为宁德市福安县赛岐镇捐建了“泰康八一希望小学”。这是积极响应和关心地方建设所做的一些力所能及的实事。

可以说，在习近平同志带动下，福建军民关系非常融洽，军爱民、民拥军蔚然成风。习近平同志重视改善军民关系，强调军民共建，对



这些实际举措不断总结提炼。从一定程度上讲，这是他多年重视双拥工作的体会和总结，也是今天他关于军民融合发展战略等创新理论的实践基础和思想来源。当然，这是经过实践检验，充分证明是行之有效的。

采访组：您是 1996 年离开福建的，这之后您和习近平同志还有哪些联系？有哪些印象深刻的事情？

隋绳武：我 1996 年 4 月离开福建，到了北京武警总部任副政委，我们见面就比以前少了，但联系一直没断。1998 年，抗洪结束后，陈明义同志和习近平同志到武警总部机关，代表福建省委省政府对武警部队在闽江抗洪抢险战斗中作出的贡献表示感谢，当时是我联系的。

习近平同志任浙江省委书记期间，有一年还曾专门给我寄来一本书，是关于浙江社会发展和经济建设规划的。每逢重大节日，他在工作那么繁忙的情况下，还会委托他人来看望我，从一个侧面反映了他对老朋友、老同事的关心。他到浙江后约有两年时间没有见面，但心里时常惦记。

2007 年 5 月 17 日，我退休后到外地疗养途经上海。习近平同志当时担任上海市委书记，他了解到我在沪时间只有一天，决定当晚同我见见面。我们谈了约两个小时，谈得比较深入，也比较投入。

我对习近平同志说，我们俩相识 20 多年了，通过这么多年接触，我感到你有五个特点，也是五个优势。

第一，根红苗正。你是老革命的后代，从小受父辈红色传统的教育培养，并且经历政治运动的磨砺，受到了不寻常的考验，但你为人

低调，多少年来默默奉献，踏踏实实。

第二，多岗历练。你当过大队党支部书记，还当过县、地、市、省 4 级书记，这在我们党的高级干部当中是首屈一指的，可以说是凤毛麟角。你工作阅历丰富，在河北干过，福建干过，浙江也干过，一步一个脚印，在每一个任职的地方都取得了丰富的实践经验，作出了突出政绩，都得到了领导和群众的好评，没有杂音。我说：“你是近平不平啊！叫近平但是不平常啊！”

第三，经历丰富。你既有地方工作经验，也有军队工作经验，和平时期高级干部同时具有这两个经历和身份的为数不多，十分难得。

第四，年轻老成。你历来沉稳低调，从不张扬。和你接触，会有一种亲切感，有靠得住、信得过的感觉。这些年你所到之处，各方面的反映和口碑都很好。

第五，酷爱读书。你善于钻研，有相当的理论根底和水平，这是领导干部不可或缺的重要素质。以你的品德、能力和政绩，大家都看好你的发展，期待你对党和人民的事业有更大的作为。

习近平同志听我讲完后说：“您的这些肯定，这些溢美之词，都是肺腑之言，也是对我提出的希望，是对我的提醒和帮助，感谢！”

那天，习近平同志跟我谈了他的切身经历和感受。他回顾了父亲对他人生的重要影响，讲到习老 1962 年就受到冤屈，讲到“文革”中的苦难遭遇，这些对他坚定理想信念和革命意志都是深刻的磨炼。接着，他谈了担任正定县委书记的情况。因为干得不错，当时河北省委研究决定他出任团省委领导，他得知这一消息，一晚上没睡好觉。

经过认真考虑，他觉得自己到正定时间还短，还有很多工作没有做，还想多给正定人民干点事情，于是就给省委领导写了封信，表示希望在基层继续锻炼。后来，省委同意了他的意见。

我还了解到，习近平同志在正定的工作成绩，当时引起了中央的关注，中组部在 1985 年安排他到厦门任职，让他在改革开放的前沿经受考验和锻炼。三年后，组织上又调他到宁德这个福建最贫困落后的地区担任一把手，他在那里沉下心来、埋头苦干，倾尽心力带领闽东群众摆脱贫困。组织上非常认可他在宁德的工作表现，于是 1990 年就让他到福州当市委书记。从正定到厦门，从宁德到福州，从福建到浙江、上海，习近平同志一路走来，都是听从组织安排、不怕挑重担子的。

习近平同志担任中央政治局常委、国家副主席后，可以说是日理万机。我很想与他叙叙旧，但一直坚持两条原则：第一，不打扰；第二，不添乱。有了大事、要事，我还是很注意跟他沟通的。2009 年，我向习近平同志推荐寿光老县委书记王伯祥同志为模范县委书记典型的事，得到了他的重视。

2014 年古田全军政治工作会议召开前，上面有一个相关文件，我认真学习后，感到还有一些需要进一步强调的问题，必须鲜明地指出和纠正。例如，过去不同程度存在着跑官要官、买官卖官的腐败现象，拉山头，搞宗派，培植个人亲信，人身依附空前严重；党对军队的绝对领导严重削弱，“军队国家化”这种思想有所抬头，这些危险的存在还是值得高度警惕的。还有形式主义、官僚主义十分严重，一些光

荣传统丢失，等等。经过认真梳理，我给习近平同志写了一封信，讲了我的上述意见。后来，总政派了两位同志来我家里，认真听取了我的意见和建议。

采访组：请您具体讲一讲推荐王伯祥同志的事情吧。

隋绳武：2009年清明节，我回老家山东寿光扫墓期间，有人给我看了长篇报告文学《大地为鉴》。这本书写的主要是王伯祥同志在任寿光县委书记五年间创造和推广大棚蔬菜种植的感人事迹，他后来担任潍坊市长期间因患肝癌退出领导岗位，享有崇高威信，寿光人都称他为“活着的焦裕禄”。离开县委书记岗位18年后，老百姓对他仍念念不忘。于是农村的一些大队支部书记、退休教员和老百姓自发组织搜集整理了一些素材，编了《大地为鉴》这本书，意思就是王伯祥的事迹大地可以作证。我对王伯祥的事迹很清楚，因为我们是小学同学。王伯祥是个苦孩子，学习很好，人也很好。当时我看到了人民群众为他编写的《大地为鉴》，再一次被他的感人事迹深深打动，禁不住流下热泪。

回京后不久，我就给习近平同志写了封信，并寄去一本《大地为鉴》。我在信上讲，王伯祥的事迹经得起历史的检验、实践的检验、群众的检验，如果能够把王伯祥树立为先进典型进行宣传，相信对县委书记队伍建设，乃至对整个党的建设都有好处。

大约7月初，我得知习近平同志将我的信批给中组部和中宣部，让他们组织了联合调查组到寿光进行了20多天的采访调查。后来，中宣部将王伯祥作为时代先锋进行宣传。

当年 12 月 31 日，王伯祥同志先进事迹报告会在人民大会堂举行，习近平同志出席了报告会，并对王伯祥同志作了高度评价。在会见报告团成员时，习近平同志给他们讲，这个典型是武警部队老副政委隋绳武同志给我推荐的。

2018 年 12 月 18 日，党中央、国务院授予王伯祥同志改革先锋称号，颁授改革先锋奖章，并评为“打造寿光蔬菜品牌推动农业产业化的典型代表”。这件事充分说明，习近平同志很爱护人才、珍惜人才，特别是对抓县委书记队伍建设、树立干部的良好形象非常重视。

采访组：在您与习近平同志接触的 30 多年中，您认为习近平同志有哪些鲜明特点？

隋绳武：我和习近平同志的交往，到现在已经持续了 30 多年，当初我认识他时，他才 30 岁出头。经过多年的交往与接触，深深感觉到他做人很实在，处事很稳重，工作很扎实，负责任敢担当。

这么多年，无论他走到哪里，口碑都很好，没有杂音，没有非议，这很难得。所以，我认为他是读书有成、事业有成、做人有成。所谓“修身齐家治国平天下”，他就是修身有成、齐家有成、做事有成，真正做到了德才兼备。在新一代领导人当中，他是新干部老作风，赢得了广大党员干部和人民群众的衷心拥护和爱戴。

我对习近平同志特点的评价是，他是老革命的后代，虽然是高干子弟，但有平民心态。第一，酷爱学习，善于学习，常常引经据典，对问题的把握比较准，看得比较透，有独特见解，深思熟虑。第二，年轻老成，成熟稳重，夙夜在公，理想远大。第三，工作作风很简朴，

很扎实，深入实际调查研究。第四，品德高尚，作风正派，尊重老同志。第五，谦虚务实，重视和尊重军队同志的意见。

我常常想，他现在给全党同志提出来要做到“忠诚干净担当”，这实际上是他多年来实践过程的真实写照。他一路打拼，一路成长，一路身体力行。他的思想、决策和行动来源于三个最重要的立足点：第一，根植于民。一切来自人民为了人民。第二，爱党如命。为了保持党的先进性纯洁性，保持党的生机活力，千方百计严格党的教育和纪律。第三，惜军如己。以爱惜军队、拥护军队、支持军队建设为己任，能够实现富国和强军的统一。由于这些特点，习近平同志不愧是党和国家、军队、人民的好领袖、好统帅。

据我观察和体验，习近平同志有四个方面过硬的基本功。

一是做普通人的基本功。关心普通人的利益，讲普通人愿意听的话，为普通人服务。随着职务提升，始终能做到这一点是保持本色、不忘初心的突出体现。对一个高级领导干部来说，这是了不起的自我修养成果，也是党的希望之所在。

二是善于调查研究的基本功。这是正确决策的根本保证。他不管身在何处、官居何职，总能深入基层，总能到老百姓身边调查研究，这既反映了他扎实的工作作风，又体现了他高超的领导智慧和艺术。我曾亲自到他三次走进去的大山深处的下党乡，听群众讲习近平同志的吃苦精神和关心人民疾苦的往事，十分敬佩！

三是善于听取群言的基本功。职务越高，这一项基本功越重要。从某种意义上说，“听功”比“说功”更重要。这一点他做得非常好，

各方面的意见都能听得进，很简单。

四是解决实际问题的基本功。他善于将学到的知识运用到实践中，坚持学思用贯通、知信行统一，用马克思主义立场观点方法来指导解决实际问题。他一贯注重实际效果、解决实质问题，能够力戒形式主义、官僚主义，做到有的放矢。他敢于直面问题，对调研了解的问题、群众反映最强烈的问题，通过整改落实，让群众看到真改进、真变化。

常言道，世上没有白费的努力，也没有碰巧的成功，今天的每一步都是明天的基石。我感到，他的每一步走得都很扎实，每一步都留下了坚实而深刻的脚印。我坚信，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全国人民只争朝夕、不负韶华，继往开来、笃定前行，就一定能够早日实现富国强军、国家统一、民族复兴！